

LIMOUSIN

Le succès des menuiseries bois sur mesure

Fabricant de fenêtres et portes sur mesure en Creuse, Atulam a modernisé son outil de production, diversifié son offre, tout en conservant le côté traditionnel et artisanal de sa production.

Ingénieur agroliminaire, Xavier Lecompte reprend en 1997 la menuiserie industrielle Atulam, à Jarnages (Creuse), en proie à des difficultés financières. Elle compte 21 salariés pour un chiffre d'affaires de 1,45 million d'euros. Spécialisée dans la fenêtre sur mesure elle a intégré en 1991 le groupe Iso France qui accuse un déficit de 3,5 million d'euros six ans plus tard.

"Je voulais reprendre une entreprise, celle-ci était dirigée par un cousin de ma mère qui avait hérité de cet atelier fondé en 1965", explique-t-il. "Les deux premières années ont été très difficiles. Il a fallu construire une offre adaptée aux clients, créer une documentation commerciale, proposer des prix attractifs. Lors du premier salon Equip'baie, nous avons trouvé nos premiers clients et embauché des agents commerciaux afin de créer un réseau national."

Il se recentre sur le marché des professionnels, diversifie la gamme et conçoit la fenêtre rénovation Estibelle 56 mm avec battement centré et double joint d'étanchéité sur ouvrants et dormant. Aujourd'hui Atulam vend 99% de sa production aux poseurs, menuisiers et enseignes spécialisées. Ses fenêtres sont produites à l'unité ou en très petites séries. Le marché négoce et grandes surfaces de bricolage a été volontairement délaissé. Ses deux magasins à Guéret et Limoges font



Le double joint d'isolation thermique posé manuellement.



La ligne d'usinage Weinig installée en 2006.



Directeur d'Atulam, Xavier Lecompte a multiplié par sept le chiffre d'affaires en douze ans et par quatre l'effectif.

office de vitrine pour l'entreprise. La production reste basée sur les menuiseries sur mesure pour la rénovation avec, en plus, une gamme de portes.

En 2006 Xavier Lecompte lançait le plus important programme d'investissements de 3,5 millions d'euros. La surface couverte a doublé avec 6.000 m² et la totalité du parc machine était renouvelée. Vingt salariés sont recrutés, ils s'ajoutent aux dix embauches de l'année précédente. L'effectif est alors de 60 salariés pour 85 actuellement. Depuis la reprise le chiffre d'affaires a été multiplié par sept, 10 millions d'euros en 2009, et l'effectif a quadruplé.

Un parc modernisé

Atulam dispose d'un parc machines dernier cri avec une ligne de débits optimisés Dimter Opticut, une ligne d'usinage Weinig, une calibreuse Weinig, un centre d'usinage cinq axes à commande numérique CMS et une ligne de finition automatisée Randge Heine avec Dyn Flow pour la finition blanche et Flow Coat pour les traitements IFH (insecticide, fongicide, hydrofuge) et l'impression blanche. Une cabine de peinture manuelle sert pour les finitions lasure et couleurs. Toutes les lasures et laques employées sont microporeuses et aqueuses. La ligne de vitrage et de mise en bois automatique Tecauma facilite le montage final jusqu'à la palettisation. L'installation d'une chaudière Compte R permet de consommer les sous-produits.

✓ ZOOM

L'expertise de Menuiseries 21

Atulam a rejoint l'an dernier la charte Menuiseries 21 qui regroupe des fabricants de fenêtres sur mesure. Celle-ci s'appuie sur une expertise de la conformité technique délivrée par FCBA. Les signataires s'engagent dans une démarche de développement durable et de progrès sur la base d'indicateurs définis par l'Ademe. *"Cela permet de valoriser notre savoir-faire, d'échanger avec nos concurrents et de faire du lobbying face aux industriels qui veulent imposer leurs normes d'industrialisation."*

Au printemps Atulam a noué un partenariat avec la Fondation du patrimoine en Limousin pour cofinancer une campagne d'information auprès des porteurs de projets publics et privés, des prescripteurs et de ses partenaires. Une reconnaissance de ses travaux de rénovation menés sur des bâtiments historiques de la région.

En théorie la capacité de production a triplé mais la montée en charge est moins rapide qu'escomptée. *"Nous essayons d'industrialiser un métier artisanal, constate le directeur. Nous sommes passés de 34 fenêtres par jour en 2004 à 53 en 2009. L'outil est parfaitement adapté à nos objectifs. Il reste à régler l'organisation humaine d'une production qui nécessite beaucoup de main d'œuvre et à optimiser les flux de circulation"*. Il vise 70 fenêtres par jour dans deux à trois ans. Les équipes passeront en 2x7 dès 2011. L'an dernier 12.000 pièces ont été fabriquées dont 800 portes.

Les investissements se sont poursuivis en 2010, avec 800.000 euros supplémentaires pour mettre en service une deuxième ligne de finition équipée d'un second Flow Coat autonettoyant multi-produits et une égreneuse Quick Wood avec système d'aspiration. La ligne Tecauma a été étendue. Un bâtiment de stockage a été construit, un second est envisagé. L'informatique va être revue avec un logiciel qui gèrera les commandes du devis jusqu'aux stocks pour une meilleure productivité et traçabilité.

Une gamme adaptée

L'approvisionnement s'effectue auprès de Provost et Scierie de l'Atlantique (Charente-Maritime), Bourdaud et CID (Loire-Atlantique), les essences exotiques arrivant largement en tête. *"Toutes nos fenêtres sont à double enfourchement, réalisées à 85% en moabi et bossé, 10% en mélèze et 5% en chêne. Les deux tiers sont en finition opaque ou blanche, 25% en brut IFH et 9% lasurées. Nous sommes très en avance sur la garantie dix ans sur l'opaque. Nous travaillons sur la stabilité et,*

demain, nous ne fabriquerons plus que des fenêtres en lamellé-collé et abouté". Il envisage de proposer des fenêtres en douglas lamellé-collé pour remplacer le mélèze, estimant l'approvisionnement difficile. Il a répondu à un appel d'offres de l'ONF Limousin en ce sens. *"Travailler avec des bois issus des forêts du Limousin serait un atout environnemental. Nous employons au maximum des bois issus de forêts écocertifiées. Nos fournisseurs sont certifiés PEFC, nous allons initier la démarche pour l'être aussi. Une démarche bilan carbone est en cours."*

L'Estilou 56 mm à recouvrement et double joint est toujours au catalogue avec fermeture mouton ou gueule de loup. La Tradilou 56 mm double joint et dormant 78 mm associe l'esthétique des fenêtres anciennes à la performance des menuiseries modernes. Ce modèle haut de gamme convient aux sites classés et demeures de caractère, avec des formes cintrées anse de panier, plein cintre, cintre surbaissé, à coins mouchoirs massifs. Deux volets intérieurs peuvent être ajoutés. Une version existe en 68 mm et dormant 90 mm. L'Estibelle 56 mm double joint est proposée en battement centré. Le modèle 68 mm comprend un vitrage triple ITR+Argon avec intercalaire Warm-edge noir pour une isolation thermique de 1,2 Uw en résineux et 1,3 en exotique rouge ou chêne et une isolation phonique jusqu'à 42 db. La Primabelle 50 mm avec petits bois et pareclozes moulurés simple joint n'est disponible qu'en bois exotique.

De notre correspondante
Corinne Mériquand